



**Avances, logros e impactos de la Gestión Territorial
Supramunicipal**

Mancomunidad de Municipios Chiquitana



HELVETAS

Swiss Intercooperation



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Cooperación Suiza en Bolivia

Gestión de recursos naturales y cambio climático

**Avances, logros e impactos de la
Gestión Territorial Supramunicipal**

**Mancomunidad de Municipios
Chiquitana (MMCH)**

Créditos

Mancomunidad de Municipios Chiquitana (MMCH)

Esta publicación es un emprendimiento del proyecto Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático de la Cooperación Suiza en Bolivia, implementado por HELVETAS Swiss Intercooperation.

Equipo GESTOR:

- *Dennis Alborta*
- *Ivy Beltrán*
- *Martin del Castillo*
- *Roy Córdova*
- *Roselynn Ledezma*
- *Sergio Paz Soldán*
- *Bruno Poitevin*
- *Jaime Quispe*
- *Wendy Rivera*
- *Carlos Saavedra*
- *Rosario Uriá*
- *Boris Urquizo*
- *Gina Vergara*
- *Javier Zubieta*

Autor: Martin del Castillo y equipo de la mancomunidad de municipios Chiquitana

Fotografías: Banco de fotos proyecto GESTOR

Impresión: TELEIOO S.R.L.

Publicada en 2014 por HELVETAS Swiss Intercooperation

Proyecto Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático (GESTOR)

Rosendo Gutiérrez, Nro. 704. La Paz, Bolivia

bolivia@helvetas.org

Esta publicación podrá ser reproducida mientras se cite la fuente:

Mancomunidad de Municipios Chiquitana (MMCH), HELVETAS Swiss Intercooperation.

Cooperación Suiza en Bolivia

Fase de GESTOR 01/09/2010 - 31/08/2014

Contenido

1. Información general	/ 5
2. Colaboración con GESTOR	/ 11
3. Historias de éxito	/ 21



1. INFORMACIÓN GENERAL

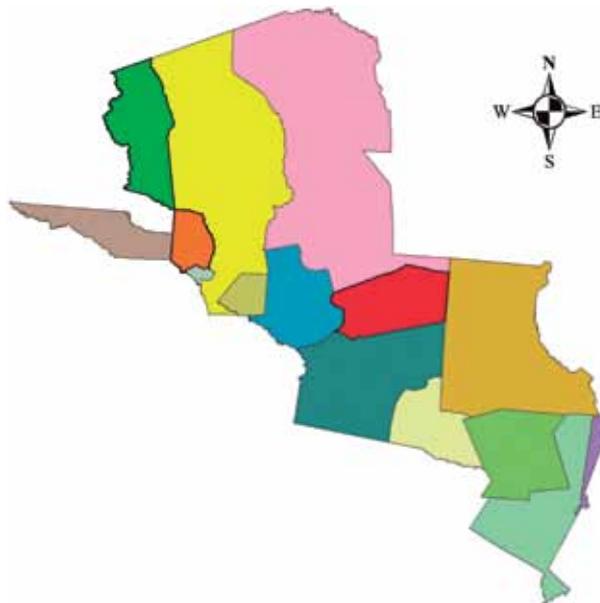
Municipios miembros: Cármen Rivero Tórriz, Concepción, El Puente, Puerto Quijarro, Puerto Suárez, Roboré, San Antonio de Lomerío, San Ignacio de Velasco, San Javier, San José de Chiquitos, San Matías, San Miguel de Velasco, San Rafael, San Ramón, Urubichá.

Fecha de creación: 23 de noviembre de 1996.

Características y potencialidades del territorio: En la Mancomunidad de Municipios Chiquitana (MMCH) se distinguen cuatro pisos ecológicos: Bosque Seco, Chiquitano, Sabanas del Cerrado, Gran Pantanal y Bosque Amazónico. Las principales actividades están relacionadas con el sector turístico, artesanal, minero, ganadero y forestal. En el rubro agrícola de subsistencia se cuenta con producción de arroz, maíz,

Figura 1: Mapa de ubicación de la mancomunidad

- Municipios**
- Carmen Rivero Torrez
 - Concepción
 - El Puente
 - Puerto Quijarro
 - Puerto Suárez
 - Roboré
 - San Antonio de Lomerio
 - San Ignacio de Velasco
 - San Javier
 - San José de Chiquitos
 - San Matías
 - San Miguel de Velasco
 - San Rafael
 - San Ramón
 - Urubicha



Fuente: Elaboración propia.

yuca, plátano y también se tiene la producción de frutos secos como la almendra chiquitana.

La región presenta un crecimiento poblacional muy pronunciado (cerca al 30%) entre CENSOS, con su punto más alto en San José de Chiquitos, que presentó un crecimiento anual poblacional de 3,8 %.

En general, la distribución de población por género es equilibrada (47% de mujeres) y la presencia de población indígena muy alta (superior al 85%) a excepción de Puerto Suárez y Puerto Quijarro.



Foto 1: Almendra chiquitana.

Cuadro 1: Información demográfica

Municipio	Población Censo 2001	Población Censo 2012	Variación entre censos (2001 - 2012)	IDH (2005)	Pob indígena % (2012)	% mujeres (2012)
Carmen Rivero Tórriz	4.894	6.342	2,04	0,720	92,86%	45,84%
Concepción	14.522	18.800	2,04	0,638	95,92%	46,49%
El Puente	8.633	14.205	3,51	0,568	79,89%	43,75%
Puerto Quijarro	12.903	16.659	2,02	0,734	66,92%	48,63%
Puerto Suárez	15.209	19.798	2,08	0,719	61,37%	47,18%
Roboré	15.240	15.641	0,23	0,718	81,57%	47,39%
San Antonio de Lomerío	6.293	6.481	0,26	0,574	99,09%	47,17%
San Ignacio de Velasco	41.412	52.276	1,86	0,638	94,88%	48,71%
San Javier	11.316	13.606	1,51	0,616	96,67%	46,78%
San José de Chiquitos	16.599	28.922	3,81	0,665	86,65%	46,72%
San Matías	13.073	14.415	0,83	0,644	89,41%	47,67%
San Miguel de Velasco	10.273	11.327	0,83	0,642	98,13%	48,26%
San Rafael	5.017	6.139	1,64	0,592	95,10%	46,57%
San Ramón	5.660	7.490	2,19	0,692	95,85%	47,17%
Urubichá	5.960	7.026	1,36	0,621	95,40%	48,72%
Sumas / Promedios	187.004	239.127	1,75	0,65	67,89%	47,14%

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE).

La incidencia de pobreza extrema supera el 60% (al 2001). Los indicadores de educación al 2009 son alentadores en general: la cobertura de primaria es superior al 90%, y la tasa de conclusión de secundaria supera el 80%. El

gran desafío en la zona sigue siendo la salud: mortalidad infantil (cada mil nacidos vivos) alcanza más de 50 casos en promedio, con municipios que superan los 60 casos como San Antonio de Lomerío o San Javier.

Cuadro 2: Objetivos de desarrollo del milenio

Municipio	Incidencia de pobreza extrema 2001	Tasa Cobertura neta primaria 2009	Tasa término 8vo primaria 2009	Brecha género término 4to secundaria 2009	Tasa mortalidad infantil 2001 (cada mil nacidos vivos)	Cobertura de parto institucional 2009
Carmen Rivero Tórrez	55,8%	102,6	96,7	8,7%	s.d.	0,0%
Concepción	62,4%	85,4	79,3	-3,8%	55,8	93,4%
El Puente	72,3%	85,7	64,3	9,2%	77,8	56,6%
Puerto Quijarro	16,0%	79,7	69,6	16,9%	43,7	37,9%
Puerto Suárez	31,2%	108	88,6	38,8%	44,2	101,0%
Roboré	45,0%	121,6	113	26,7%	47,0	114,8%
San Antonio de Lomerío	90,9%	68,4	72,9	-23,2%	62,6	46,8%
San Ignacio de Velasco	61,0%	95,8	75,4	7,0%	56,6	131,8%
San Javier	65,2%	81,8	72,6	6,7%	66,5	94,7%
San José de Chiquitos	48,7%	97,1	116,4	32,8%	49,7	123,8%
San Matías	54,9%	99,1	78,7	9,6%	56,5	86,5%
San Miguel de Velasco	68,8%	96,3	85,3	18,9%	46,2	94,0%
San Rafael	87,0%	58,8	40,7	-3,3%	53,8	49,9%
San Ramón	55,7%	82,8	66,9	-5,4%	51,6	158,7%
Urubichá	85,2%	97,8	101,7	-12,8%	45,7	90,5%
Promedio	60,0%	90,7	81,5	8,5%	54,1	85%

Fuente: UDAPE (Unidad de análisis de políticas económicas y sociales) 2008, Bolivia.

La región presenta temperaturas promedio medias, pocos amenazas de sequía o inundación y es especialmente apta para la producción fores-

tal y la ganadería. Pese al incremento poblacional, no es una región de alta densidad por la extensión del territorio (18% del territorio nacional).

Cuadro 3: Información sobre riesgos de desastres

Municipio	Altura (msnm)	Temperatura promedio	Ext territorial (km ²)	Densidad población (habitante x km ²)	Frecuencia sequia años	Día helada x año	Superficie riesgo inundación	Potencial Agrícola	Potencial forestal
Carmen Rivero Tórrez	252	20,0	10.890	1,7	1 de 4 años	sin helada	entre 30-50%	Muy bajo	Mediano
Concepción	500	24,5	34.886	1,9	1 de 10 años	sin helada	entre 30-50%	Moderado	Mediano
El Puente	300	23,5	6.699	0,5	1 de 10 años	sin helada	entre 30-50%	Limitado	Alto
Puerto Quijarro	150	26,0	1.430	0,1	1 de 4 años	sin helada	0	Muy bajo	Mediano
Puerto Suárez	150	26,0	12.841	0,6	1 de 4 años	sin helada	entre 30-50%	Muy bajo	Mediano
Roboré	270	26,0	7.287	0,5	1 de 10 años	sin helada	0	Limitado	Mediano
San Antonio de Lomerío	383	24,8	2.485	0,4	1 de 10 años	sin helada	menos de 30%	Moderado	Mediano
San Ignacio de Velasco	450	24,0	48.755	0,9	1 de 10 años	sin helada	entre 30-50%	Limitado	Mediano
San Javier	700	23,0	3.358	0,2	1 de 10 años	sin helada	0	Moderado	Mediano
San José de Chiquitos	280	25,0	18.963	0,7	1 de 4 años	sin helada	menos de 30%	Limitado	Mediano
San Matías	150	24,5	26.772	1,9	1 de 10 años	sin helada	más de 50%	Limitado	Mediano
San Miguel de Velasco	450	24,0	9.472	0,8	1 de 10 años	sin helada	entre 30-50%	Limitado	Mediano
San Rafael	400	24,0	9.643	1,6	1 de 10 años	sin helada	entre 30-50%	Limitado	Mediano
San Ramón	250	24,0	489	0,1	1 de 10 años	sin helada	menos de 30%	Moderado	Mediano
Urubichá	200	24,0	10.407	1,5	1 de 10 años	sin helada	entre 30-50%	Moderado	Alto

Fuente: Informe sobre desarrollo humano en Bolivia "La Otra Frontera" – Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Principales líneas de acción de la mancomunidad

- Promoción de los municipios asociados, gestión institucional y de financiamiento, representación y cabildeo ante organismos público y privado.
- Fortalecimiento técnico y administrativo a los gobiernos municipales.
- Promoción económica de los municipios mancomunados.
- Apoyo a la gestión del desarrollo local, implementación de proyectos productivos.
- Fortalecimiento al control social de los municipios.
- Apoyo a la conservación de recursos naturales y el medio ambiente.

Autoridades de la Mancomunidad

Presidencia Directorio Ejecutivo:

Lic. Pedro Damian Dorado López – Alcalde San Miguel

Gerente General:

Ing. Jerges Mercado Suárez

Datos de contacto

Dirección: Av. Ana Barba # 530, esq. Omar Chávez

Teléfono/fax: (591 – 3) 3550611; 3538206

Correo electrónico:

mancochiquitana@cotas.com.bo
Santa Cruz - Bolivia



2. COLABORACIÓN CON GESTOR

a. Proyecto de Gestión Territorial Supramunicipal

Los pobladores de la Chiquitania buscan constantemente la conversión de sus bosques a otros usos de suelo (ganadería, agricultura). Para ello, practican mayormente una ganadería extensiva y quema anual de las pasturas en campos naturales o desmontes en bosques forestales para sustituirlos por pasto sembrado. Esas prácticas proveen pocos servicios al ecosistema y resultan en la degradación rápida del

suelo, hecho que se intensifica por los efectos negativos del cambio climático.

En este contexto, la Mancomunidad Chiquitana, en coordinación con otros actores locales como la Fundación para la Conservación del Bosque Seco Chiquitano (FCBC), identificó la almendra chiquitana entre otros frutos forestales no maderables, como un potencial para el aprovechamiento sostenible del bosque, reduciendo la presión sobre el mismo y generando un ingreso complementario a la economía familiar.

La almendra chiquitana es un fruto endémico en la región y tiene un potencial real en el mercado creciente de los frutos secos, por ser una leguminosa con importantes cualidades nutritivas y porque en época seca proporciona forraje y sombra al ganado. Su explotación (fuera del acopio del producto silvestre) puede ampliarse rápidamente en sistemas agroforestales y silvopastoriles (5 a 7 años).

Por las características de esta especie, se puede aprovechar la oportunidad de difundir prácticas amigables en la ganadería. Siendo una leguminosa, aumenta el nitrógeno y nutrientes tanto del suelo como del forraje que crece bajo estos árboles (Sano et al., 2004), permite limitar la compactación y la erosión. Alcanza hasta 12 m de altura y 0,7 m de diámetro, proveyendo una sombra amplia que puede aprovechar el ganado, sin presentar peligro porque tiene raíces profundas y resiste a los vientos fuertes. La pulpa del fruto representa entre 15 y 20 g por fruto, y según los análisis realizados contiene 7% de proteínas, 20% de azúcar y 30% de almidón. Se considera una buena alternativa para la alimentación del ganado en épocas críticas. Además, el almendro tiene potencial para la mitigación del cambio climático por su baja vulnerabilidad: resiste a la sequía, la humedad excesiva y el fuego. Puede aportar estabilidad a un sistema de pasturas, garantizando el mantenimiento del estrato arbóreo y también su producción de forraje para el ganado a pesar de los extremos climáticos.

El proyecto consiste en incrementar el acopio de almendra en comunidades chiquitanas, para que puedan (en la misma comunidad) vender el producto en unos centros de acopio que funcionan con una modalidad de fondo rotativo. El producto acopiado se traslada a MINGA (una cooperativa regional), para su transformación y comercialización.

Buscando mayor acopio se realizan a la vez acciones de manejo y plantación de almendra en zonas aptas para ello.

Se espera que en cinco años el acopio llegue a niveles que garanticen la sostenibilidad del proyecto, y éste pueda ser gestionado en todos sus componentes desde los gobiernos locales (Concepción y San Ignacio especialmente).

Mediante la intervención ejecutada en la región (San José de Chiquitos, Concepción, San Ignacio de Velasco, San Antonio de Lomerío y San Miguel del Velasco), se han logrado los objetivos planteados:

- Incrementar los volúmenes de acopio de almendra chiquitana.
- Establecer sistemas agroforestales.
- Revalorizar la almendra chiquitana.
- Incorporar la almendra chiquitana en sistemas agrícolas y ganaderos.
- Fortalecer la producción de plátano y co-paibo mejorando los ingresos económicos en los grupos más vulnerables.

- Reglamentar fondos de acopio para almendra para asegurar el acopio en la época de producción.

La mancomunidad Chiquitana asume el reto de ejecutar un proyecto de desarrollo económico llegando a consolidar y formar capacidades en los equipos técnicos municipales.

Las comunidades beneficiarias tuvieron, antes de contar con el apoyo de GESTOR otro apoyo con algunas deficiencias técnicas y administrativas en su implementación. La mancomunidad Chiquitana tuvo por lo tanto, el reto de recobrar la confianza e interés en relación al trabajo con la almendra chiquitana. Actualmente los beneficiarios han considerado en la planificación comunal la producción y conservación de este fruto para tener un ingreso adicional en época seca (agosto a noviembre) y sin producción agrícola. Fuera de ello, han adquirido capacidades de manejo y aprovechamiento de almendra para incluirla en su dieta alimentaria.

En cuanto a los municipios, han llegado a incluir en el POA recursos económicos que apoyan la producción y el aprovechamiento de recursos forestales no maderables, entre ellos, la almendra Chiquitana, tal es el caso del Municipio de Concepción.

Por otro lado la participación en ferias y difusión de la almendra chiquitana ha tenido su efecto pues inicialmente la almendra no era muy conocida a nivel departamental, lo que ha cambiado radicalmente a la fecha.

Las alianzas generadas entre diversas instituciones tales como mancomunidad Chiquitana, MINGA, PROTIERRA (proyecto del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierra), Fundación para la Conservación del Bosque Seco Chiquitano



Foto 2: Productora de la comunidad San Rafaelito mostrando la almendra chiquitana.

(FCBC), Universidad Autónoma Gabriel René Moreno y beneficiarios han logrado la consolidación de estrategias para fortalecer la cadena productiva de la almendra chiquitana, a través de la ampliación de las plantaciones de almendra. La parte de investigación necesaria para este propósito estuvo encargada la Universidad Gabriel René Moreno.

Después de los logros e impactos con el proyecto “almendra” los beneficiarios son los más interesados en continuar con el fortalecimiento de su cadena de producción. En este sentido es necesario intensificar procesos de desarrollo de capacidades en manejo silvicultural, plantaciones de almendra, y sensibilizar en lo que representa un producto natural como es la almendra u otros productos naturales que se encuentran en la región (copaibo, cusi).

Para la implementación de estas iniciativas es necesario mayor seguimiento a los emprendimientos municipales, ya que ellos son los que se apropiaron del proyecto para la sostenibilidad, además de brindar un apoyo técnico para las diferentes temáticas de procesamiento de productos forestales no maderables.

b. Impactos/ Efectos

Descripción de los efectos logrados

Uno de los objetivos del proyecto fue el incremento de los volúmenes de acopio de la almendra silvestre, este objetivo se vio cumplido

en la zafra del año 2011 (agosto hasta noviembre), incrementando de 1.000 kg a 4.066,4 kg es decir (406,64 %). Este incremento responde a las gestiones de la parte técnica en coordinación con autoridades municipales, y el fortalecimiento de iniciativas anteriores implementadas en la Chiquitania especialmente en comunidades de San Ignacio de Velasco y comunidades de Concepción por instituciones como FCBC y MINGA en el marco del proyecto Alianzas Rurales y otros.

Una parte fundamental para el logro de estos resultados ha sido la participación de los técnicos de campo del proyecto que han tenido experiencia en proyectos anteriores y han podido aplicar esos aprendizajes.

Otro de los elementos a destacar fue el establecimiento un sistema de acopio que consistió en la entrega de fondos en cada comunidad con lo que el colector de almendra tiene la seguridad de la venta de semilla de almendra y se genera confianza de los productores. Fuera de ello, promueve la continua asistencia técnica y comunicación entre el proyecto y los beneficiarios.

En el año 2012 se vio una reducción de la producción de almendra chiquitana llegando a un equivalente de 3.424.1 kg, esto por motivos de que la especie almendra chiquitana presenta una alternancia de fructificación y producción de semillas, es decir que un año tiene mayor fructificación y el siguiente año no se presenta con la misma intensidad.

La implementación de los sistemas agroforestales ha sido uno de los objetivos planteados en el proyecto. Esta actividad es una iniciativa para la combinación de la almendra Chiquitana con otras especies de ciclo corto, por ello las comunidades han consolidado 80,309 hectáreas distribuidas en los tres municipios de acción del proyecto.

Otro objetivo fundamental planteado en el proyecto es revalorizar la almendra en la región y el departamento. Consideramos que los resultados obtenidos en las comunidades han sido satisfactorios porque se generó un valor de la semilla de almendra e incrementó su consumo regular en la dieta alimenticia de los poblado-

res de las comunidades donde se trabajó. Esta valoración alimenticia se consolidó a través de capacitaciones a las mujeres que participaron en el proyecto en elaboración de subproductos tales como torta de almendra, galletas, chicha (refresco a base de almendra), y sopa de almendra.

Para evaluar las capacitaciones a las beneficiarias del proyecto, entre ellas, se comprometían para capacitar a otro grupo de beneficiarias en otras comunidades. Por otro lado la intervención tuvo su efecto sobre la incorporación de la almendra chiquitana en sistemas agrícolas y ganaderos. Actualmente los ganaderos y beneficiarios tienen un mayor cono-



Foto 3: Capacitadoras de la Asociación MINGA enseñando la transformación de la almendra.

cimiento sobre los beneficios de la almendra chiquitana.

Con todas estas actividades consideramos que hemos llegado a lograr disminuir la vulnerabilidad en la época más crítica del año que es Agosto a Noviembre, de las familias que han sido partícipes en el proyecto.

En el incremento del acopio de la semilla de almendra se ha logrado cumplir de acuerdo con la meta planteada en un 124,84 % (promedio entre el acopio 2011 y 2012).

En cuanto al procesamiento de la almendra chiquitana se tenía como meta procesar 5 toneladas, pero en ese eslabón se tuvo dificultades en cuanto a la conservación y la comercialización de la almendra por lo que se ha logrado solamente procesar 3 toneladas en un periodo de 2011 al 2012. Por ello, y buscando sostenibilidad de estas actividades, se adquirió una cámara de frío instalada en los predios de Minga en el municipio de San Ignacio de Velasco.

Para los ganaderos es una propuesta interesante el plantar plantines de almendra en sus propiedades, pero pocos solicitaron plantines para la siembra por lo que se ha consolidado sólo 8 predios.

Otro efecto ha sido los acuerdos firmados con tres instituciones que son parte de la producción de almendra entre ellos está la Fundación para la Conservación del Bosque Chiquitano, institución que tiene sus actividades de apoyo

a comunidades chiquitana, y “MINGA”, institución que agrupa a más de un centenar de familias de la chiquitania y centra su trabajo en el apoyo con capacitaciones técnicas puntuales no solo en el cultivo de la almendra.

La comercialización de almendra chiquitana inicialmente tenía sus productos de galleta de forma artesanal y con presencia municipal, con el proyecto hemos logrado incorporar y difundir de manera amplia en la ciudad de Santa Cruz los subproductos: galleta de almendra, almendra con sal y otra alternativa de almendra con chala (con su cáscara).

La participación de los beneficiarios ha sido importante con al menos 100 familias con participación activa.

En cuanto al incremento de superficie de plantaciones se ha logrado un total de 1.060 hectáreas de las 200 esperadas. Este incremento se alcanzó en coordinación con PROTIERRA, pues en sus actividades promovieron la habilitación de terreno para producción que fue combinada con almendra.

En el municipio de Concepción se ha apoyado en la realización de un plan de manejo de la reserva de Copaibo, esta herramienta de gestión se ha entregado a las autoridades municipales para su ejecución.

Para la difusión de las actividades realizadas se desarrolló un recetario donde se muestran diferentes formas de elaboración de subpro-

ductos de almendra chiquitana, además, se logró una guía de manejo y aprovechamiento de almendra chiquitana. Se considera que estos documentos son de mucha importancia para consolidar la temática de almendra.

Efectos en relación al género

Fuera de los efectos mencionados, el proyecto logró cambios importantes en algunas inequidades de género presentes en la zona, especialmente en el municipio de Concepción donde un grupo de mujeres se asoció para volver más eficiente el acopio y transformar el producto, y así, generar mayores ingresos.

Las mujeres participaron de manera más activa en el proyecto por diferentes razones: al encontrarse la almendra en las zonas aledañas a las viviendas, no requerían moverse grandes distancias ni acarrear gran cantidad de producto; el acopio no requiere especialidad ni fuerza, porque sólo se recoge la almendra que en su proceso de maduración ha caído al suelo; el quebrado de la almendra no es complicado ni se requiere de mucha fuerza, gracias a las pequeñas quebradoras distribuidas por el proyecto; el producto se podía entregar a cualquier hora y en cualquier cantidad a los centros de acopio comunitario, lo que facilitaba a las mujeres en su organización de horarios.

Las condiciones señaladas permitieron que se reduzcan inequidades en los roles productivos entre hombres y mujeres de la zona. Los ingresos generados por la venta de almendra

ayudaron a que en la Chiquitania las mujeres incrementen su contribución a la economía familiar, y en muchas ocasiones, a que el ingreso generado sea administrado directamente por ellas. Esta nueva condición en un contexto cultural donde las decisiones de economía se toman en general por los varones, es un cambio importante en materia de género.

Otro de los elementos o roles que cambió en sentido positivo con la implementación del proyecto fue la participación de la mujer en las decisiones comunitarias. La opción de trabajar con una comunidad en el marco del proyecto de aprovechamiento de almendra, dependía en gran medida del interés de los destinatarios y su responsabilidad en llevar adelante todas las acciones previstas, lo que fue posible por la participación femenina en las reuniones de las comunidades.



Foto 4: Productora realizando el beneficiado de la almendra en una prensa manual.

c. Productos

Descripción de los productos logrados

Componente: Proyectos Supramunicipales Concertados y Concurrentes

Principales logros. Se ha consolidado sistemas silvopastoriles en el municipio de San Ignacio de Velasco, Concepción y San José de Chiquitos.

- La implementación del manejo silvicultural que se trabajó con las comunidades ha sido un proceso de transmisión de información de las ventajas que tienen si una planta es manejada de manera adecuada.
- Se ha iniciado investigaciones sobre almendra chiquitana (germinación) mismas que requieren seguimiento y realizar más pruebas en campo para generar información científica.
- Sobre las intervenciones que se ha tenido para cumplir con este componente se considera que es necesario el apoyo del gobierno municipal, quien deberá recibir y manejar el proyecto a futuro. En este sentido, se ha generado interés de parte de las autoridades municipales para apropiarse del proyecto como es el caso del municipio de Concepción; en las comunidades los efectos han sido positivos porque actualmente se consume la almendra chiquitana en las familias que han participado.

Dificultades encontradas y aprendizaje institucional. Una dificultad encontrada en la intervención con respecto a este componente es que el dirigente comunal deberá estar convencido de los objetivos del proyecto y de cómo apoya a su comunidad, pues la desinformación dificulta el proceso de implementación.

- Institucionalmente es necesario un sistema de monitoreo y seguimiento de actividades que se implementan en proyectos productivos. Para la ejecución del proyecto en la parte administrativa deberá existir coordinación entre la parte técnica y administrativa.
- Las alianzas entre instituciones que tengan similares propósitos son importantes para la ejecución de proyectos productivos.

Componente: Desarrollo de Capacidades

Principales logros. Los principales productos generados se refieren a la transferencia de capacidades técnicas hacia técnicos municipales para que el municipio asuma el rol principal de la gestión del tema almendra.

- Centros de acopio equipados con materiales mínimos y recursos económicos para la recepción, compra y conservación de semilla de almendra chiquitana. La implementación de centros de acopio ha sido de gran impacto en las comunidades porque cuentan con la seguridad de que el producto que recolectan puede ser vendido sin demora y prácticamente en cualquier momento.



Foto 5: Productor implementando un sistema agrosilvopastoril.

Dificultades encontradas y aprendizaje institucional. Las dificultades han sido mínimas pues se ha dado continuidad a los compromisos pactados con los beneficiarios.

- En el municipio de San José existieron dificultades de manera general en la implementación del proyecto porque las comunidades identificadas tenían prioridades de alternativas productivas, que generaban mejor ingreso económico.

Componente: Procesos y mecanismos de Concertación

Principales logros. Haber establecido en la duración del proyecto el comité interinstitucional conformado por: MINGA, FCBC, y la mancomunidad Chiquitana para el análisis de los

avances del proyecto, las dificultades y los pasos a seguir.

Dificultades encontradas y aprendizaje institucional. Si bien nuestro objetivo fue apoyar al sistema de acopio un eslabón débil fue la comercialización del producto, hecho que dificulta el procesamiento de semilla de almendra y su venta.

El aprendizaje que nos dejó como institución es analizar a fondo de manera global el sistema productivo para identificar los cuellos de botella y orientar las actividades para tener un mejor desempeño del proyecto.

Componente: Articulación entre niveles del Estado

Principales logros. No se pudo lograr espacios de articulación por planificaciones ya establecidas en la Gobernación.

Dificultades encontradas y aprendizaje institucional. Planificación anticipada en la Gobernación.

Componente: Políticas Públicas orientadas al Desarrollo Territorial

Principales logros. Con las gestiones técnicas y las continuas informaciones de las actividades a las autoridades municipales se ha logrado generar interés para sostener el proyecto con fondos propios, es por tal motivo que se realizan gestiones para que las comunidades demanden

fondos con el objetivo de darle continuidad al proyecto a través del municipio y de esta manera se logre que en el presupuesto 2013 se destine una partida presupuestaria denominada apoyo a la producción y aprovechamiento de recursos forestales no maderables.

Dificultades encontradas y aprendizaje institucional. Podemos mencionar que las principales dificultades para alcanzar la apropiación del proyecto en el ámbito municipal es la falta de un apoyo concreto de parte de las autoridades municipales, viendo el potencial económico de la almendra en las comunidades.

Componente: Comunicación y Gestión del Conocimiento

Principales logros. Con la finalidad de incentivar en las familias el aprovechamiento de la semilla de almendra, se elaboró un recetario que promueve su consumo. Asimismo se elaboró una guía de manejo de almendra chiquitana para incrementar la producción de almendra.

Dificultades encontradas y aprendizaje institucional. No se pudo gestionar la edición e impresión de estos productos por motivos administrativos internos de la mancomunidad.



3. HISTORIAS DE ÉXITO

Lorenzo Vaca Masái – *Comunidad San Rafaelito, San Ignacio de Velasco*

“Antes no consumíamos la almendra, era para las vacas. Lo que había era maní, que es parecido, por eso no conocíamos. Ahora ya probamos y usamos para tortas, chicha, chocolate, galletas y sopa.

El proyecto nació hace algunos años y me pareció interesante porque se podía ganar un

poquito de plata, especialmente para las mujeres. Mucho más desde que la Mancomunidad Chiquitana pudo colocar fondos de acopio en la comunidad. Este fondo surgió como iniciativa de otros técnicos que siempre visitaban esta comunidad, como Edmundo Castedo que trabajaba con un fondo ganadero. Él me dijo que la almendra se podía aprovechar, que si se la reunía y quebraba me la podían comprar. Así fuimos hablando con algunas personas y se interesaron unos pocos.



Foto 6: Lorenzo Vaca Masai, administrador de un fondo de acopio comunal.

Lo que más ayudó fue que se abriera un fondo de acopio para almendra. En ese fondo arrancamos con Bs 500 y pagando Bs 16,5 el kilo, bajo mi responsabilidad. Lo que hago es, con esa plata, compro la almendra ya “machucada”. No hay fiado ni nada de eso, es pesando la cosa, pero la gente confía porque viene con sus semillas y yo les pago al contado.

Por ahora somos 40 personas organizadas en cuatro grupos que estamos en esto, y hay más interesados, porque cuando hay semilla la venta siempre salva de apuros, especialmente a las mujeres. Esperamos que en algún tiempo haya más, porque con el proyecto hemos sembrado bastante almendra, junto al sésamo, plátano y maní.

También, como les decimos a los técnicos, estamos aprendiendo, pero estamos entusiasmados con esta almendra.”

Conclusiones de estudio de caso para la valoración de efectos e impactos en la mancomunidad chiquitana en el marco del proyecto GESTOR

- Los indicadores de ingreso y producción nos permiten apreciar una tendencia actual positiva de los resultados relacionados al aprovechamiento de la semilla del árbol de almendro, pero este momento de evaluación, no es suficiente para visualizar todo el beneficio económico y social potencial del proyecto, relacionado al manejo y aprovechamiento del almendro en sistemas silvo-pastoriles y agroforestales, cuyo establecimiento no es mayor a dos años.
- Hasta que se logre consolidar el mercado de la almendra es importante acompañar este esfuerzo de movilización de recursos con otros elementos de desarrollo económico y otros productos provenientes del bosque, los cuales ya están considerados dentro del proyecto, como el procesamiento de la almendra, la recolección de copaiibo, la producción y procesamiento de miel, e inclusive la producción de plátano.
- Según los datos y las percepciones de las mujeres involucradas, la recolección y comercialización de la semilla de almendra, contribuye a generar ingresos extras para cubrir gastos no planificados. Sin embargo, hay un descontento generalizado sobre el esfuerzo empleado y el precio obtenido por kilo de semilla; esto además es validado por el ejercicio de costos realizado para la actividad en este estudio de caso. Es im-

portante realizar un estudio de cadena o estrategia de comercialización para identificar opciones que permitan mejorar el precio de la almendra y convertirla en una actividad rentable financieramente para las familias recolectoras; sin afectar económicamente a MINGA (u otras transformadoras) que significa el nexo al mercado de varias comunidades y otros productos adicionales a la almendra. En caso de que la recolección de almendra se convierta en una actividad rentable, con seguridad tendremos impactos mayores desde el punto de vista económico, social y ambiental.

- El proyecto ha permitido consolidar una estructura comunitaria para la comercialización de productos del bosque no maderables. Además está desarrollando capacidades sociales en las mujeres involucradas en el proyecto, como comunicación, organización y liderazgo.
- A largo plazo, el proyecto tendrá alto impacto ambiental con la reforestación y recuperación de áreas de pastoreo con sistemas silvopastoriles, las cuales son más propensas a la degradación por la misma actividad pecuaria.
- Los resultados de este proyecto en cuanto al establecimiento, rendimiento y aprovechamiento de los sistemas silvopastoriles con el árbol de almendro, serán de alto interés para todos los ganaderos de la región en pequeña y gran escala, porque puede resultar una alternativa viable para el cumplimiento con la nueva ley de bosques, que ordenará la reforestación de al menos 10% de los desmon-

tes ilegales, estado en el que se encuentran la mayoría de predios de la zona.

- La integración de elementos económicos, sociales y ambientales del proyecto, está permitiendo la adopción de las prácticas promovidas, como el establecimiento de sistemas de producción mixtos, la incorporación de la almendra chiquitana en la alimentación diaria y el manejo y protección de las especies silvestres de almendra.
- El proyecto tiene alta apreciación de las autoridades locales, los gobiernos municipales de San Ignacio de Velasco y Concepción están elaborando una propuesta de proyecto para incluir a partir del 2014 una línea presupuestaria para continuar con el apoyo a las comunidades en el proceso de acopio y comercialización, bajo la figura de enlace entre la comunidad y MINGA.

Comunidades consultadas para esta evaluación: Palmarito, El Carmen, Mercedes.



Foto 7: Técnico de la mancomunidad junto a la planta silvestre de almendra.

**PUBLICACIONES DE LA SERIE:
EXPERIENCIAS CON MANCOMUNIDADES DE MUNICIPIOS
Y GOBERNACIONES**

**Avances, logros e impactos de la Gestión Territorial Supramunicipal en
las Mancomunidades de Municipios de:**

- Aymaras Sin Fronteras
- Azanaque
- Chaco Chuquisaqueño
- Chichas
- Chiquitana
- Chuquisaca Centro
- Chuquisaca Norte
- Cono Sur de Cochabamba
- Cuenca del Caine
- Gran Centro Potosí
- Gran Tierra de Los Lípez
- Héroes de la Independencia
- Los Cintis
- Norte Amazónico
- Norte de Potosí
- Norte Paceño Tropical
- Región Andina de Cochabamba
- Valles Cruceños

Gobernaciones

- Enfoque Estratégico de la Madre Tierra de la Secretaría de Medio Ambiente y Madre Tierra, Chuquisaca
- Formulación de la Estrategia y programa plurianual para la Madre Tierra – gestión sostenible de recursos naturales para el Departamento de Potosí
- Plan Departamental del Agua (PDA) de Tarija, Resumen
- Sistematización de experiencias del PROMIC, SDC Y DPGIA
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Valle central
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Subandina
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Chaco Tarijeño
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Zona Alta
- Plan Departamental de Cochabamba Para Vivir Bien

www.cosude.org.bo
www.helvetas.org/bolivia