



**Avances, logros e impactos de la Gestión Territorial  
Supramunicipal**

**Mancomunidad de Municipios de  
los Chichas**



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Cooperación Suiza en Bolivia

Gestión de recursos naturales y cambio climático



**Avances, logros e impactos de la Gestión  
Territorial Supramunicipal**

**Mancomunidad de Municipios  
de los Chichas (MM Chichas)**

# Créditos

## Mancomunidad de Municipios de los Chichas (MM Chichas)

*Esta publicación es un emprendimiento del proyecto Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático de la Cooperación Suiza en Bolivia, implementado por HELVETAS Swiss Intercooperation.*

*Equipo GESTOR:*

- *Dennis Alborta*
- *Ivy Beltrán*
- *Martin del Castillo*
- *Roy Córdova*
- *Roselynn Ledezma*
- *Sergio Paz Soldán*
- *Bruno Poitevin*
- *Jaime Quispe*
- *Wendy Rivera*
- *Carlos Saavedra*
- *Rosario Uriá*
- *Boris Urquizo*
- *Gina Vergara*
- *Javier Zubieta*

*Autor: Roy Córdova y equipo de la mancomunidad de municipios de los Chichas*

*Fotografías: Banco de fotos proyecto GESTOR*

*Impresión: TELEIOO S.R.L.*

*Publicada en 2014 por HELVETAS Swiss Intercooperation*

*Proyecto Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático (GESTOR)*

*Rosendo Gutiérrez, Nro. 704. La Paz, Bolivia*

*bolivia@helvetas.org*

*Esta publicación podrá ser reproducida mientras se cite la fuente:*

*Mancomunidad de Municipios de los Chichas (MM Chichas), HELVETAS Swiss Intercooperation.*

*Cooperación Suiza en Bolivia*

*Fase de GESTOR 01/09/2010 - 31/08/2014*

# Contenido

<b>1. Información general</b>	<b>/ 5</b>
<b>2. Colaboración con GESTOR</b>	<b>/ 8</b>
<b>3. Historias de éxito</b>	<b>/ 18</b>





# 1. INFORMACIÓN GENERAL

**Fecha de creación:** 23 de octubre de 2000.

**Figura:** Mapa de ubicación de la mancomunidad

**Características y potencialidades del territorio:** En la Mancomunidad de Municipios de los Chichas (MM Chichas) se distinguen tres pisos ecológicos: Alto Andino, corresponde al sector occidental vinculado a la cordillera de los Andes desde los 3.500 metros hacia arriba, se localizan cumbres y laderas con gran presencia de yacimientos de minerales metálicos; Puna Alta y Baja, zonas ubicadas de los 300 y 3.800 metros de altitud con asociaciones de cordones montañosos menores que van dividiendo y encajonando los valles fluviales; Cabeceras de valle y valles, corresponden a los cursos medios de los Ríos de San Juan del Oro, Cotagaita, Tumusla, Vitichi y Sococha. Las principales

**Municipios**

- Atocha
- Cotagaita
- Tupiza
- Villazón
- Vitichi



Fuente: Elaboración propia.

actividades son: la minería, la agropecuaria y el comercio.

En la región hay una producción predominante de: maíz, papa, ajo, haba; seguida de la pro-

ducción frutícola, sobresaliendo el duraznero, la vid y el manzano. Esta estructura económica es completada principalmente con la crianza de ganado caprino para la producción de leche y carne.

Cuadro 1: Información demográfica

Municipio	Población Censo 2001	Población Censo 2012	Tasa anual de crecimiento intercensal 2001-2012 (%)	IDH (2005)	Pob originaria % (2012)	Mujeres % (2012)
Atocha	9.536	11.234	1,62%	0,607	94,91	48,51
Tupiza	38.337	44.814	1,54%	0,662	99,03	51,64
Cotagaita	24.025	31.801	2,94%	0,553	99,09	51,08
Villazón	36.266	44.906	2,17%	0,645	96,43	52,09
Vitichi	11.298	10.646	-0,52%	0,538	99,05	53,17

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE).

Cuadro 2: Objetivos de desarrollo del milenio

Municipio	Incidencia de pobreza extrema 2001	Cobertura neta primaria 2009	Tasa término 8vo primaria 2009	Cobertura neta secundaria 2008	Tasa término 6to secundaria 2008	Tasa mortalidad infantil 2001	Cobertura de parto institucional 2010
Atocha	39,8	129,2	115,1	80,0	89,5	102,9	104,3
Tupiza	48,4	87	90,6	60,6	74,8	69,1	83,2
Cotagaita	80,4	85,7	71,7	49,4	45,7	92,9	47,3
Villazón	37,9	79	85,7	59,3	40,3	76,7	56,2
Vitichi	85,3	86,7	75,2	46,8	54,5	90	55,7

Fuente: UDAPE (Unidad de análisis de políticas económicas y sociales) 2008, Bolivia.



Cuadro 3: Información sobre riesgo de desastres

Municipio	Altura (msnm)	Temperatura promedio	Ext territorial (km <sup>2</sup> )	Densidad población (habitante x km <sup>2</sup> )	Frecuencia sequía años	Día helada	Superficie riesgo inundación	Potencial agrícola	Potencial forestal	Vulnerabilidad (Inseguridad Alimentaria 2012)
										1= Más bajo 5= Más alto
Atocha	4.073	4,35	2.102	5,34	1 de cada 2 años	180-270	menos de 30%	Muy Bajo	Pobre	2
Tupiza	3.632	22,19	6.196	7,23	1 de cada 2 años	90-180	menos de 30%	Limitado	Limitado	2
Cotagaita	3.407	11,25	6.412	4,96	1 de cada 2 años	90-180	0,0000	Muy Bajo	Pobre	2
Villazón	3.550	24,31	2.470	18,18	1 de cada 2 años	90-180	menos de 30%	Limitado	Limitado	2
Vitichi	3.227	16,90	1.749	6,09	1 de cada 2 años	90-180	0,0000	Muy Bajo	Pobre	2

Fuente: Informe sobre desarrollo humano en Bolivia "La Otra Frontera" – Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

## Antecedentes y principales líneas de acción de la mancomunidad

Las principales líneas de acción son:

- Integración regional para el desarrollo socio-económico.
- Construcción de una sociedad regional con igualdad de oportunidades.
- Mejoramiento de la productividad regional y las condiciones de empleo.
- La región como modelo de gestión del desarrollo.

### Autoridades de la Mancomunidad

**Presidencia Directorio Ejecutivo:**  
Basilio Flores Vidaurre.

**Presidencia Directorio Deliberante:**  
Madahi Isnado Arce, Jesús Sandoval, Felipa Reyes Cruz.

### Gerente General:

Ing. Víctor H. Choque Yáñez

### Administradora:

Lic. Norah Amador Soruco.

### Responsable Depto. Infraestructura:

Ing. Luis Fernando Huanca D.

### Datos de contacto

**Dirección:** Av. Saturnino Murillo N° 405

**Teléfono/fax:** (2 – 694) 4480

### Correo electrónico:

*vhchoque64@hotmail.com*

Tupiza-Potosí - Bolivia



## 2. COLABORACIÓN CON GESTOR

### a. Proyecto de Gestión Territorial Supramunicipal

El proyecto GESTOR en el marco de las convocatorias realizadas apoyó las siguientes iniciativas presentadas por la mancomunidad Chichas: Proyecto de Gestión Territorial Supramunicipal (GTS): “Gestión del agua, suelo

y riesgos para la producción competitiva del duraznero en la mancomunidad de los Chichas”; Proyecto GTS Plus: “Gestión de riesgos y adaptación al cambio climático para reducir la vulnerabilidad de la producción del durazno chicheño”; Plan de Acciones Concurrentes (PAC): “Potencializar la vocación productiva ambientalmente sostenible en la región de los

Chichas”; y las acciones complementarias: “Desarrollo de capacidades de autoridades municipales mujeres con decisión para el sector productivo”, “Alerta temprana y medidas artesanales de prevención y control de heladas”, y “Producción de plantines garantizados de frutales con la construcción de viveros familiares”.

El principal enfoque de la mayoría de estas iniciativas ha sido mejorar la producción y competitividad del durazno chicheño.

## b. Impactos/efectos

### Descripción de los impactos/efectos logrados

#### a. ¿Cuáles son los impactos/efectos esperados y no esperados, directos y/o indirectos, positivos y negativos del proyecto a nivel de la población destinataria y a nivel institucional/organizacional?

- Mayor importancia económica y social al cultivo del durazno en la región de los chichas, en una etapa anterior eran contados los productores que vivían del durazno (como fuente principal de ingresos familiares), actualmente se han incorporado con esa visión, reactivando lo que tenían e incrementando área cultivada con durazno.
- Incremento de rendimiento en 87,5% de 8 a 15 kg. promedio por planta (6,6 a 12,5 ton/ha), incorporando nuevas técnicas mo-

dernas y efectivas de producción, con variedades y portainjertos apropiados, formación de la planta, control sanitario, fertilidad del suelo, control de heladas.

- Incremento de parcelas y productores en la producción del durazno, manzana y uva; los que se dedicaban a la producción de frutales y nuevos que se incorporan en 100% de 200 hectáreas producidas de forma rústica tradicional a 400 hectáreas; habilitación de tierras en ladera con riego tecnificado, aplicando tecnología moderna y material vegetal promisorio por microrregiones definido por investigación.
- Los productores de fruta programan sus recursos municipales de coparticipación tributaria y de los impuestos a los hidrocarburos como contraparte a los proyectos productivos de cooperación e inversiones productivas, en aproximadamente el 10% del presupuesto municipal.
- Experiencia práctica de mitigación y control del granizo y heladas en líderes comunales y productores progresistas y comunidades organizadas, uso de las herramientas actualizadas, complementada a la artesanal (uso de malla antigranizo en durazno y uva, calentadores artesanales, sistema de alerta temprana para heladas).
- Oferta de productos frescos y deshidratados de calidad y presentación superior, clasificado en el mercado local, regional y departamental, ampliando el periodo de oferta en el mercado con nuevas variedades (tempraneras, semitempraneras y tardías). Nuevos huertos organizados con

diseño de plantación y manejo técnico, uso de deshidratadoras y otros.

- Competencia del durazno fresco con diferentes variedades y deshidratado en ferias locales, municipales y departamental, sostenibles.
- Experiencia práctica de conservar y proteger nuestros recursos naturales, suelos fuentes de agua, ha causado expectativa en las comunidades, aunque se incrementan los conflictos entre vecinos por el acceso a las fuentes de agua y campos pastoreo libres.
- Ampliada la disponibilidad de variedades más promisorias investigadas por micro-regiones plantas locales, regionales, nacionales e internacionales (Argentina).
- Organización del sector en una plataforma del durazno chicheño (PLADUCH) de reciente creación, donde se trabaja con 850 productores de durazno de 40 comunidades y 5 municipios, además de la incorporación de los productores de uva, manzana, y frutas en general, con la limitante de sostenibilidad e identificación de fuentes de recursos para funcionamiento del directorio.
- Se llevan adelante dos políticas públicas en favor del durazno chicheño; para el control de heladas con calentadores artesanales y fogatas de carácter obligatorio bajo sanción comunal; designación de recursos para producción de cada uno de los municipios y la transferencia de recursos público privado (alcaldía – productor) sancionada por ley en proceso.

- Fortalecida la mancomunidad con documentación producida y actualizada para gestión de proyectos, equipo y muebles disponibles para ejecutar proyectos.
- Disponibilidad de plantines garantizados de diferentes portainjertos y variedades investigadas a precios diferenciados en el mercado local y regional, producidos en viveros familiares modernos implementados.
- Se llevan a cabo acciones de mitigación frente a las sequías, heladas y riadas mediante defensivos rústicos, atajados rústicos y estaciones telemétricas (avisador de heladas), calentadores artesanales para sistema de alerta temprana y otros, utilizando tecnología moderna en carácter demostrativo.

## **b. ¿Cuál es el grado de consecución de los objetivos/resultados planificados en el proyecto?**

- 450 productores/as de durazno, incrementan su rendimiento en un 87,5 % (de 8 kg/planta 2011 a 15 kg/planta promedio 2014), con uso de variedades mejoradas, prácticas de manejo moderno en plantaciones nuevas y huertos tradicionales, uso de calentadores artesanales, desarrollo de capacidades (capacitación, formación técnica e intercambio de experiencias con sus similares) y campañas sanitarias.
- El 10% del presupuesto municipal es definido por los productores/as de frutas,

asignando un presupuesto para la contratación de asistentes técnicos especializados en frutas (uno por municipio), para contraparte de plantines y viveros, pesticidas, maquinaria (tractores viñateros), herramientas (tijeras, navajas, desbrozadoras, otros), contraparte de Estaciones Telemétricas y calentadores artesanales para sistema de alerta temprana, ferias de frutas y riego presurizado. Es importante hacer conocer que en los 5 municipios a través de su responsable de apoyo a la producción, se planifican recursos para el sector frutícola.

- De los 1.050 productores (850 de GTS y 200 de GESTOR PLUS), 700 adaptaron 5 nuevas tecnologías innovadoras con resultados satisfactorios de la Gestión Integrada de los Recursos Naturales (GIRN) y la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) en la producción del duraznero: 1.- diseño de huertos, con distancias entre plantas y calles (4x3 m); 2.- técnica y épocas de plantación (profundidad del hoyo, preparación de estratos, colocado de la planta al nivel del suelo); 3.- manejo adecuado y oportuno del duraznero (riegos, podas, injertos, fertilización y sanidad); 4. -prevención y mitigación de heladas y granizadas (Sistema de alerta temprana, calentadores artesanales); 5.- manejo de porta injertos y variedades por microrregiones, malla antigranizo, explosivos.
- 3 políticas públicas para la región de los Chichas: 1.- transferencia legal de recursos público – público y público - privado,

en proceso la solicitud de ley con apoyo de AMDEPO; 2.- campañas sanitarias interfasas obligatorias para frutales de acuerdo a requerimiento de los cultivos (en aplicación en las comunidades, en proceso ordenanza en los municipios) y 3.- control de heladas con calentadores rústicos.

- Durante la ejecución del proyecto participaron 850 familias de 27 comunidades beneficiarias, es importante hacer conocer que se incorporaron con GESTOR PLUS 200 familias y 13 comunidades más con las actividades ejecutadas.

### **c. Análisis de la replicabilidad y sostenibilidad de los resultados en el tiempo**

Las acciones ejecutadas por el proyecto GTS en concurrencia con los socios de la mancomunidad y las iniciativas complementarias han sido pensadas para lograr replicabilidad y sostenibilidad; las más importantes son:

- Elaboración de varios estudios base: Sistema de Producción Sostenible (SPS), Plan de Gestión de Riesgos, estudio de la cadena del durazno, identificación de demandas financieras productivas.
- Asistencia técnica en la implementación del SPS.
- Desarrollo de capacidades a productores de base y líderes y técnicos de gobiernos municipales y de la mancomunidad a través de una serie de eventos del más alto nivel posible.
- Dotación de secadores a nivel familiar.

- Dotación de plántulas de alta calidad de diferentes variedades.
- Dotación y equipamiento de viveros familiares para la producción de plántulas de alta calidad y de diferentes variedades.
- Acciones de Reducción del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático: plántulas de producción temprana y tardía, defensivos tipo Chosconti, sistema de producción adaptado a cambios de temperatura, implementación de Unidades de Gestión de Riesgo (UGR) en municipios, gestión de recursos hídricos, implementación de sistemas de alerta temprana, uso de psicrómetros, entre los más importantes.
- Constitución y apoyo al funcionamiento del espacio de concertación Plataforma de Durazno Chicheño (PLADUCH) conformado por productores, empresas privadas, mancomunidad y gobiernos municipales. Las instituciones de apoyo al desarrollo conformaron un comité de asesoramiento técnico. La PLADUCH cuenta con un plan de desarrollo del turismo y es parte de la complicada estructura de espacios de concertación de la región junto a la mesa frutícola, las asociaciones de durazno.

## Género

### a. ¿Cuáles son los efectos del proyecto con respecto a la reducción de las desigualdades entre hombres y mujeres?

El manejo de los recursos naturales y del agua, suelo y riesgos para la producción competitiva

del durazno, es tarea de hombres y mujeres. Sin embargo las labores pesadas son realizadas por varones, mientras que las actividades de manejo durante el proceso productivo las realizan ambos.

La cosecha, transformación y comercialización son tareas emprendidas por mujeres, sin embargo con el proyecto las mujeres incrementaron las inversiones en el sector, áreas de cultivo, a su vez replicaron y aplicaron tecnologías innovadoras, para que finalmente se incorporen a los demás eslabones del proceso productivo aplicando tecnología probada y efectiva (variedades, métodos de riego, fertilización, secadores solares, diseño de plantación que manejan muy bien las mujeres.

### b. ¿Ha beneficiado el proyecto a las mujeres al menos en igual medida que a los hombres?, ¿Por qué?

Si bien se considera que los beneficios otorgados por el proyecto han beneficiado a la familia en general, se han ejecutado acciones concretas orientadas a fortalecer económicamente a las mujeres y sus organizaciones como los secadores de durazno, dotación de herramientas, y riego presurizado entre los principales. El mayor beneficio para las mujeres que exponen sus productos ha sido el mejoramiento de la calidad, incremento de cantidad del producto fresco y deshidratado, además de las cajas uniformes en la exposición.

## c. Productos

### Descripción y análisis de los productos entregados

#### a. ¿Cuáles son los productos entregados por el proyecto (bienes, servicios, documentos, etc.)?

- PLADUCH constituida, con Plan de Desarrollo con enfoque M4P.
- 1.050 productores implementan las prácticas definidas en el SPS gracias al desarrollo de sus capacidades, intercambio de experiencias y asistencia técnica.
- 30 autoridades y técnicos municipales con capacidades desarrolladas en gestión territorial, producción de durazno, Reducción del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático, entre otros temas.
- 50.000 plantines injertados de durazno de diferentes variedades con aporte de CONCERTAR, PROSEDER, DETI y contraparte de los productores.
- 200 hectáreas con acciones del SPS implementadas.
- 27 fuentes de agua protegidas.
- 4 Hectáreas protegidas con mallas antigraizos.
- 180 secadoras de durazno implementadas con aporte de Fundación Valles y contraparte de productores.
- 7 ferias frutícolas apoyadas técnica y financieramente.
- Documento de Sistema de Producción Sostenible.
- 7 cartillas de capacitación sobre el proceso productivo del durazno en base al SPS.
- Almanagues con calendario frutícola elaborados y difundidos.
- Plan de Gestión de Riesgos.
- Estudio de la cadena del durazno.
- Identificación de demandas financieras productivas.
- 4 viveros municipales fortalecidos: el de Tupiza ha sido concluido.
- 10 viveros familiares.
- 10 proyectos elaborados y gestionados a partir del proyecto GTS; algunos han sido financiados y ejecutados como el de la producción de la vid con financiamiento de la gobernación de Potosí y otros con financiamiento de PROSEDER, Fundación Valles, ACLO, DETI y otros.
- Investigación aplicada con 28 productores del comportamiento de 10 variedades argentinas.
- Aplicación de calentadores artesanos en defensa contra heladas.
- 10 sistemas de alertas temprana implementados.
- 36 psicrómetros entregados a familias productoras.
- Construcción de 3 defensivos Chosconti.
- Mejora de 4 sistemas de riego presurizado mediante geomembranas que cuentan con mangueras con goteros incorporados.
- Planes asociativos de manejo de durazno en 4 comunidades.
- 27 planes comunales de manejo de recursos naturales.

- 3 propuestas de políticas públicas: transferencia de recursos públicos, control de heladas con SAT, y campañas sanitarias en frutales.
- Forestación de 5 hectáreas periurbanas con participación activa de colegios, barrios y universidades.
- Cartilla de capacitación en plantación de árboles forestales.

### **b. ¿Cuál es la cobertura (familias, hectáreas, etc.) final alcanzada por el proyecto?**

El proyecto ha tenido una cobertura de 1.050 familias (850 con GTS y 200 familias con GTS+) de 40 comunidades en 5 municipios de la Mancomunidad de los Chichas han sido beneficiados con actividades productivas, atendiendo 200 hectáreas con cultivo del durazno.

### **c. Análisis de la eficiencia del proyecto en cuanto a productos logrados y presupuesto ejecutado en relación a lo planificado originalmente**

El proyecto GTS y las acciones complementarias han logrado alcanzar las metas planificadas; adicionalmente, es importante resaltar que varias instituciones públicas y privadas se han sumado a la iniciativa de la mancomunidad de GTS, incrementando el presupuesto y contribuyendo a que los efectos e impactos sean mayores que los inicialmente previstos. Asimismo, se ha incrementado sustancialmente la contraparte de los productores sobre todo para la adquisición de plantines, eventos de capacitación y los viveros familiares.

## **Descripción y análisis de la concurrencia**

### **Análisis de la contribución (técnica y financiera) de otros aliados**

El proyecto GTS planteaba una concurrencia de 5.09:1 para mejorar la productividad y competitividad del durazno chicheño bajo el enfoque de Gestión Territorial Supramunicipal. A esta iniciativa se sumaron otras instituciones incrementando el presupuesto del proyecto y de esta manera contribuyendo a un mayor y mejor logro de impactos y efectos. La relación final de ejecución del proyecto ha sido de 5.92:1.

La mancomunidad ha tenido un rol muy importante en articular y sumar actores público y privados durante la duración del proyecto, lo que ha permitido ampliar considerablemente los alcances planificados inicialmente y abarcar una amplia gama de temas vinculados a la producción del durazno: gestión de los recursos naturales, producción sostenible y competitiva, transformación, mercadeo, reducción del riesgo a desastres y adaptación al cambio climático entre los más importantes.

Para la mancomunidad la administración de los recursos provenientes de diferentes fuentes de financiamiento con reglamentos diferenciados y la necesidad de elaboración de varios informes, etc. ha implicado un gran desafío institucional que ha sido logrado ampliamente.



Cuadro 4: Resumen de la concurrencia técnica y financiera y las dificultades encontradas

Aliado	Tipo de colaboración	Principales avances	Dificultades
DETI	Estudio Plan de gestión de riesgos, plantines, herramientas, Asistencia técnica, formación técnica de 25 líderes comunales.	Concluida en diciembre la formación técnica.	Contraparte de los beneficiarios y de la mancomunidad con retraso. Reprobados los APRs 2013 causó desequilibrio con la demanda de plantines, herramientas y materiales comprometidos.
PROSEDER	Conformación y funcionamiento PLADUCH, Estudio de la cadena del durazno, GESTOR, Técnicos SAT, BPH, compra de cajas, compra de plantines, viveros familiares, vivero municipal, campañas fitosanitarias, gestión del conocimiento.	Concluidos 6 proyectos, quedando pendiente el apoyo del vivero Villazón.	Tiempo de ejecución reducido, y desistimiento de financiar el vivero de Villazón causó problemas internos.
PDCR	Plan de negocio del durazno.	Ninguno	No se aprueba el presupuesto.
UPC	Información, organización.	Al principio de ejecución del proyecto participaron activamente.	No hay contacto.

Fuente: Elaboración propia.

## d. Lecciones aprendidas y dificultades

### Descripción de los aspectos relevantes que han contribuido al logro de los resultados del proyecto

- a. La llegada a las familias beneficiarias directas: a través de sus autoridades en coordinación con las aliadas y los técnicos municipales con actividades concurrentes.
- b. La articulación con los otros miembros de GESTOR (PNC, PDCR, SDC) y con otros aliados: Los otros miembros de GESTOR no ejecutaron el proyecto conforme se ha

planificado, además se incorporaron otros aliados con presencia en la región con los que se ha coordinado con acciones del sector frutícola (F.V., DETI, ACLO, FAUTAPO)

- c. La articulación entre los diferentes niveles del estado: con las organizaciones municipales, Asociaciones Municipales de Productores, técnicos y autoridades municipales y la gobernación se ha coordinado diferentes acciones, compartido el modelo de desarrollo GTS con otros proyectos. Con el desarrollo de capacidades; Participaron todos los actores en diferentes even-

tos (pasantías, talleres, cursos especializados, jornadas comunales).

- d. Los procesos de concertación: Con los municipios, la gobernación y las instituciones que operan en la región con el desarrollo del sector de frutales, conformación de una plataforma.
- e. La elaboración de políticas públicas: La elaboración de políticas públicas ha sido de forma participativa; se ha trabajado en propuestas orientadas a la transferencia de recursos público – público y público privado, Control de heladas con calentadores, en común acuerdo con los productores, autoridades municipales e instituciones aliadas.

### Descripción de los aspectos relevantes que han dificultado el logro de los resultados del proyecto

- a. La llegada a las familias beneficiarias directas a través de sus autoridades en coordinación con las organizaciones aliadas y los técnicos municipales con actividades concurrentes.
- b. La articulación entre los miembros de GESTOR (PNC, PDCR, SDC) con otras organizaciones regionales no permitió alcanzar las metas y compromisos previstos.
- c. La articulación entre los diferentes niveles del estado: para el desarrollo del sector productivo de frutales no todos los niveles tienen prioridades similares en su planificación
- d. El desarrollo de capacidades: Limitado presupuesto para pasantías y la selección de los participantes.

- e. Los procesos de concertación: no se ha aplicado la estrategia para el funcionamiento del directorio de la plataforma.
- f. Elaboración de políticas públicas: limitado conocimiento y voluntad en los municipios.

### e. Desarrollo institucional de la mancomunidad

#### Descripción de los principales aspectos institucionales que la mancomunidad ha desarrollado durante la ejecución del proyecto

- La mancomunidad ha fortalecido su estructura organizativa con reuniones trimestrales y ha incorporado el componente productivo con la ejecución del proyecto.
- Asimismo ha incorporado a dos municipios más como parte integrante de la mancomunidad.
- Ha tenido presencia institucional en las comunidades.
- Ha jerarquizado la participación de su presidente/a.
- Ha creado mayor participación y motivación de sus miembros.

#### Aspectos institucionales que aún requieren ser consolidados y describir cómo se procederá para su logro

- Incorporar de acuerdo a requerimiento municipal componentes a la mancomunidad.
- Gestionar programas y/o proyectos.

- Incorporar en su POA acciones de fortalecimiento y capacitación a cada uno de los municipios de acuerdo a demanda priorizada.

## f. Observaciones y recomendaciones

### Observaciones

- En el caso del durazno, el enfoque GTS ha permitido que muchos aliados de la mancomunidad brinden su contribución económica y técnica bajo un mismo lineamiento, lo que ha permitido que la mancomunidad asuma un rol de articulación con muy buenos resultados en cuanto a coordinación y concurrencia de la cooperación nacional e internacional.
- En este sentido, el proyecto GTS en durazno que se ha elaborado con el concepto inicial de mejorar los sistemas de producción, con el apoyo adicional de GESTOR y toda la concurrencia que ha permitido ampliar su enfoque hacia otros temas vinculados a la cadena productiva, además de incluir acciones de mucha importancia en los temas de gestión de Reducción del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático.
- Las inversiones productivas requeridas y demandadas para apoyar el desarrollo del sector del durazno han excedido los alcances del proyecto GTS, por lo que la PLADUCH y la mancomunidad están gestionando ante instancias del gobierno financiamiento para estas inversiones.

- La mancomunidad de los Chichas ha elaborado un proyecto de desarrollo de la vid para la Gobernación de Potosí bajo el enfoque GTS que ha sido aprobado y está en ejecución.

### Recomendaciones

- Muchas familias productoras de la región han visto a la producción del durazno como una respuesta factible para su precaria situación económica y están actualmente trabajando en el rubro. Se recomienda que la PLADUCH, la mancomunidad junto a sus municipios continúen el apoyo a estas familias para consolidar la producción sostenible del durazno.
- Realizar seguimiento al funcionamiento de los Sistemas de Alerta Temprana para asegurar los ajustes necesarios de manera que éstos sirvan para una mejor gestión de los riesgos.
- Acompañar el funcionamiento de la PLADUCH con el propósito de apoyar a su consolidación como espacio de concertación e interlocución con actores público privados.
- Incorporar el enfoque M4P al apoyo de la cooperación nacional e internacional para el desarrollo del durazno y de la vid.



### 3. HISTORIAS DE ÉXITO

#### La mancomunidad impulsa y articula acciones para el desarrollo del durazno

La mancomunidad, por mandato de sus gobiernos municipales miembros: Villazón, Tupiza, Cotagaita, Atocha y Vitichi, tenía la misión de promover el desarrollo frutícola, especialmente del durazno, de la región. En

el 2010, el proyecto GESTOR realizó la convocatoria para la presentación de propuestas de Gestión Territorial Supramunicipal (GTS) vinculada a la gestión integral de los recursos naturales, propuesta que combina mínimamente las siguientes estrategias para una adecuada gestión del territorio a nivel supramunicipal:

1. La ejecución concurrente de proyectos concertados cuyo alcance sea a partir de demandas y problemáticas a nivel supra-municipal.
2. El desarrollo de capacidades a nivel institucional y organizacional y de familias productoras con claro enfoque de equidad en género.
3. El fomento a una cultura de concertación a través de procesos y mecanismos de concertación.
4. Apoyo en la articulación entre los tres niveles del estado.
5. Apoyo a la elaboración e implementación de políticas públicas orientadas al desarrollo rural.

La mancomunidad presentó su propuesta: “Gestión del agua, suelo y riesgos para la producción competitiva del duraznero en la mancomunidad de los Chichas” que buscaba mejorar la competitividad del durazno producido en la región en base a su producción sostenible; la propuesta es una de las seis que GESTOR decidió apoyar financieramente con Bs 1.000.000.

La mancomunidad, basándose en su propuesta original de desarrollo del rubro del durazno, ha realizado esfuerzos de articulación con mucho éxito entre varios actores locales, nacionales y de la cooperación internacional; de esta articulación, la mancomunidad ha logrado concurrencia técnica y financiera para la ejecución del proyecto GTS. El monto gestionado y comprometido al inicio del proyecto ha sido de

Bs 4.089.629 adicional al millón del proyecto GESTOR, haciendo un total de Bs 5.089.629. Adicionalmente, GESTOR ha financiado varias iniciativas complementarias. La ejecución presupuestaria global ha sido Bs 6.096.866 con la participación técnica activa y financiamiento concurrente de los siguientes actores:

- El Gobierno Autónomo de Potosí.
- SEDAG.
- SENASAG.
- INIAF.
- La mancomunidad.
- Cinco gobiernos municipales miembros.
- Productores organizados e individuales de cinco municipios.
- EMPODERAR DETI.
- PROSEDER.
- Fundación ACLO.
- Fundación Valles.
- GTZ.
- PRRD.
- La Unidad de Planificación Concurrente, UPC.
- CONCERTAR.
- PDCR.

La articulación lograda por la mancomunidad ha cubierto una amplia gama de temas vinculadas al desarrollo del rubro del durazno: producción sostenible, producción y provisión de plantines, gestión de los recursos suelos y agua, transformación, mercadeo, equidad de género, reducción del riesgo de desastres, y adaptación al cambio climático entre los más importantes.

Los resultados logrados, como se han mostrado en el anterior capítulo, muestran la importancia de la concurrencia técnica financiera pública y privada articulada por la mancomunidad y también el potencial del enfoque GTS como herramienta para el desarrollo en temas que trascienden el ámbito municipal.

### “Quiero ser un microempresario”

“Durante mucho tiempo viví en la Argentina y aproveché para adquirir conocimientos sobre el manejo de frutales. Ahora vivo aquí en San Pedro y con mi experiencia ahora veo que puedo aprovechar los terrenos que tengo para invertir y mejorar la producción.

Tengo tres hijos y mi esposa, ellos son los que me ayudan para atender a más de dos mil plantas de durazno en plena producción, ahora veo que aprender a planificar para tener un mayor rendimiento es importante, hoy no tengo plantas con plagas, no tengo maleza, y estamos manejando ecológicamente el durazno.

Hace 2 años que la mancomunidad de los Chichas nos da apoyo y asistencia técnica para realizar de mejor manera la producción de durazno. Con las capacitaciones, las visitas de intercambio de experiencias y las pasantías realizadas ganamos más experiencia. Ahora estamos preparados, porque sabemos preparar la tierra, cuidar a las plantas de las plagas, seleccionar los duraznos y comercializar en otras ciudades.



Foto: Tomás Tarcaya rodeado de sus hijos.

El principal apoyo fue cuando tuvimos una competencia de parcelas y me beneficié con una desmalezadora para hacer los cortes. También la capacitación y el intercambio de experiencias me ayudó, al visitar otras ciudades ganamos también experiencia.

Yo calculo que en tres a cuatro años estaré más fortalecido y llevaré el producto a otras ciudades, quiero ser reconocido por los demás por tener duraznos ecológicos y los mejores de la región. Quiero que me vean como un pequeño empresario de fruta fresca y transformado (pelón), y de a poco tendremos los equipos para realizar la transformación”.

*José Santos Tomás Tarcaya,*  
Comunidad San Marcos, Villazón

**PUBLICACIONES DE LA SERIE:  
EXPERIENCIAS CON MANCOMUNIDADES DE MUNICIPIOS  
Y GOBERNACIONES**

**Avances, logros e impactos de la Gestión Territorial Supramunicipal en  
las Mancomunidades de Municipios de:**

- Aymaras Sin Fronteras
- Azanaque
- Chaco Chuquisaqueño
- Chichas
- Chiquitana
- Chuquisaca Centro
- Chuquisaca Norte
- Cono Sur de Cochabamba
- Cuenca del Caine
- Gran Centro Potosí
- Gran Tierra de Los Lípez
- Héroes de la Independencia
- Los Cintis
- Norte Amazónico
- Norte de Potosí
- Norte Paceño Tropical
- Región Andina de Cochabamba
- Valles Cruceños

**Gobernaciones**

- Enfoque Estratégico de la Madre Tierra de la Secretaría de Medio Ambiente y Madre Tierra, Chuquisaca
- Formulación de la estrategia y programa plurianual para la Madre Tierra – gestión sostenible de recursos naturales para el Departamento de Potosí
- Plan Departamental del Agua (PDA) de Tarija, Resumen
- Sistematización de experiencias del PROMIC, SDC Y DPGIA
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Valle central
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Subandina
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Chaco Tarijeño
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Zona Alta
- Plan Departamental de Cochabamba Para Vivir Bien

[www.cosude.org.bo](http://www.cosude.org.bo)  
[www.helvetas.org/bolivia](http://www.helvetas.org/bolivia)